

英國地方博物館組織變革之案例分析

朱紀蓉 撰

2009 年 6 月 30 日

財團法人國家文化藝術基金會民國 96 年第 1 期

「藝文環境與發展類」補助計畫



財團法人|國家文化藝術|基金會
National Culture and Arts Foundation

(本頁空白)

目次

第一章	緒論	5
1.1	前言	5
1.2	英國博物館改革的背景	6
1.3	英國的博物館組織	10
1.4	本研究架構	11
1.5	關於英國博物館組織改造的文獻	12
第二章	案例分析之一：雪菲爾德市 Sheffield	20
2.1	城市描寫	20
2.2	變革前的博物館以及組織	21
2.3	博物館組織轉變	22
2.4	雪市博物館信託組織 Sheffield Galleries & Museums Trust	24
2.4.1	主教之家 Bishop's House	25
2.4.2	葛瑞福斯美術館 Graves Gallery	25
2.4.3	威斯登公園博物館 Weston Park Museum	25
2.4.4	千禧年博物館 Millennium Gallery	26
2.4.5	結盟與夥伴關係	28
第三章	案例分析之二：約克市 YORK	29
3.1	城市描寫	29
3.2	約克博物館信託組織	30
3.3	約克博物館信託組織 York Museum Trust	32
3.3.1	約克郡博物館暨花園 Yorkshire Museum and Gardens	32
3.3.2	約克聖瑪麗教堂 York St Mary's	33
3.3.3	約克美術館 York Art Gallery	34
3.3.4	約克城堡博物館 York Castle Museum	34
3.4	組織轉變過程	35
第四章	案例分析之三：格拉斯哥市 Glasgow	40
4.1	城市描寫	40
4.2	變革前的博物館及其組織	40
4.3	格拉斯哥博物館信託組織 Glasgow Museums	41
4.3.1	波若爾美術館 The Burrell Collection	42
4.3.2	化石叢 Fossil Grove	42
4.3.3	現代藝術館 Gallery of Modern Art	43
4.3.4	格拉斯哥博物館資源中心 Glasgow Museums Resource Centre	43
4.3.5	凱文葛若芙美術館暨博物館 Kelvingrove Art Gallery and	

Museum 43	
4.3.6	烈士學校 Martyrs' School 44
4.3.7	麥克里蘭美術館 McLellan Galleries 44
4.3.8	交通博物館 Museum of Transport 45
4.3.9	開放博物館 Open Museum 45
4.3.10	人民宮與冬季花園 People's Palace and Winter Gardens 45
4.3.11	巴洛克宅第 Pollok House 46
4.3.12	普洛文宅第 Provand's Lordship 46
4.3.13	聖蒙果宗教博物館 St Mungo Museum of Religious Life and Art 47
4.3.14	蘇格蘭街道學校博物館 Scotland Street School Museum 47
4.4	組織重整過程 48
第五章	比較與結論 52
參考資料	56
附註	58

本研究案感謝國家文藝基金會補助，
並感謝約克市博物館信託組織總監巴恩斯女士（Ms. Janet
Barnes）以及格拉斯哥市博物館信託組織總監歐尼爾先生
（Mr. Mark O'Neill）接受訪談。