

一、「允定號」的研發者——林允定

民國80年（1991）9月28日，第29屆全國十大傑出青年表揚大會，在臺北市社教館隆重舉行。頒獎典禮上，不乏碩、博士的得獎人，但，大家注目的焦點，卻落在身材矮人一截，僅158公分的林允定身上；而更令大家驚訝不已的，是他那同樣矮人一截的學歷——小學畢業。

林允定是基層勞工類得獎項目的第一人。他研發的「抬高式履帶搬運車」及「履帶式漏斗輸送機」，為臺鹽機械化收鹽史寫下了嶄新的一頁。

民國71年（1982），臺鹽因原始人力採鹽成本高又耗時，且經營效益非常有限，乃全力推動機械化鹽灘開發及改造工程，並於民國75年（1986），自法國引進機械化的曬鹽技術，將隨產隨收的人工收鹽方式，改為累積厚曬，每年只收鹽一次，以機械化一貫作業，完成收鹽、運輸、洗滌及上堆等過程，來節省人力，節約時間，降低成本。

但自法國米第公司引進的收鹽機，在採收鹽時，卻缺失多多，令臺鹽

參與設計的工程人員一籌莫展，也使臺鹽鹽灘機械化進展，被迫延緩下來。

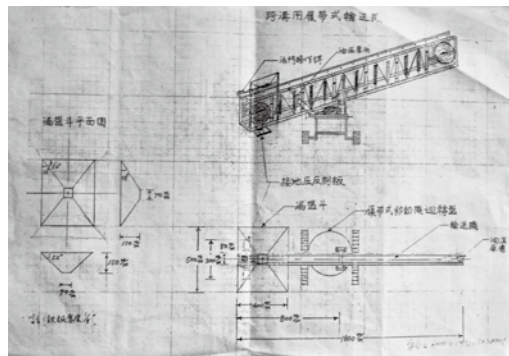


發明「允定號」抬高式履帶搬運車的林允定。（林允定提供）

原先臺鹽鹽灘機械化採收的狀況是這樣的：

鹽田每格面積平均約1.6公頃，每格大約可採收600噸左右的鹽。採收時，每格鹽田分為90行，每行寬約142公分，收鹽機從鹽田那頭採收過來，收集起來的鹽則由皮帶輸送機輸送至路邊的卡車內，再運至洗滌場。一臺收鹽機配置13部皮帶輸送機，而這13部的皮帶輸送機必須一部接一部，連成一字型長蛇陣，且每部輸送機之間不能有縫隙，否則鹽粒會從縫隙間掉落，形成浪費。

收鹽機每採收完一行鹽田，13部輸送機便



跨溝用履帶式輸送機設計圖。（林允定提供）



「抬高式履帶搬運車」經臺鹽總經理余光華命名為「允定號」。

得全部往前移動一次。每行採收時間約2分鐘，但每次移動並排列整齊13部的輸送機，卻須5、6分鐘。每格鹽田有90行，便須移動90次，光花在擺弄輸送機的時間便超過8小時，時間的消耗，不可謂不多。

此外，每套輸送機須有一名工人操作外，每組另須分配機械維修工、電器維修工各一名，發電機及拖拉發電機的曳引機各一部，也各須工人一名，每組所須工人陣容龐大。

其他如：13部輸送機，只要有一部故障，採收工作即告全面停擺。輸送機故障，工人休息，工資仍須照付。採收機採收的鹽落進輸送機皮帶時，因落差會將鹽粒彈起掉落鹽格，因此每格約有三分之一的浪費量。一切採收工作進行順利的話，一格鹽田採收3、4天即可完工，但曾有過十多天才完工的紀錄。由於採收曠日費時，以致經常發生的情形是：可採收的鹽格才採收約5、6成時，即遇雨汛期，其餘未來得及採收的鹽格，便全部泡湯了，這是所有損失中為最巨大的。

曾學過商，時任臺鹽七股鹽場機械工程員的林允定，看了臺鹽的這套操作程序相當複雜，不僅費時費工，且故障率高，又不符合投資報酬率，更難有效掌握收鹽良機的鹽灘機械化採收工作，便有了改良收鹽機的使命與構想，因而決定提出改善方案。

林允定認為應該捨棄那套笨重繁複，故障率又高的輸送機，改用履帶搬運車，和收鹽機同步進行。收鹽機採鹽後以大管包覆的輸送帶送進搬運車，收滿約15噸的容量後，即以油

壓設備抬高，傾倒入鹽田邊待命的大卡車運走，既機動，又快速，且充分機械化。

林允定的構想，來自機場貨櫃中心的油壓泵操作平臺舉升裝卸貨物，及牧場使用的抬高履帶搬運車所引發的靈感。有了初步構想之後，林允定立刻著手蒐集資料，並和一群熱心的同事一起研商，初步確定其可行性和效益後，便自掏腰包購買零件再三嘗試，經過一年多的苦心研究，有了較具體的概念後，便向製鹽總廠提出容量10噸的「抬高式履帶搬運車」的研究發展計劃。

以一個國小畢業教育背景的機械工程員，提出如此重大的計劃，遭到製鹽總廠生產規劃部門的揶揄、質疑及擱置，是必然的事。這些波折，雖曾令林允定心灰意冷，但林允定對自



抬高式履帶搬運車與收鹽機同步作業情況。(林允定提供)

已的研究計劃頗具信心，雖兩次被打回票，並沒氣餒，反而不斷補充材料，再往上呈報。

有一天，時任場長的蔡亮郎及幾位主管，帶著林允定到臺南臺鹽總廠拜見總經理余光華。余老總對林允定的構想大為激賞，中午還請他吃了一頓西餐，以為獎勵。這對林允定來說是一大鼓勵，但也是一大壓力。他自忖：到時萬一不能兌現，對老總的知遇之恩無以為報，亦無顏以見場裡同事。當晚回家，林允定便與牽手吳敏淑商量，這個計劃如果失敗，將辭職以謝罪，另謀生計。

民國78年（1989）4月，林允定第三度提出研究計劃，終於獲得製鹽總廠審查通過，正式進行研製。林允定在場裡同事的協助下，及承製工廠的配合下，終於趕在民國79年（1990）七股鹽場收鹽之前，完成第一台原型車，並實際參與收鹽作業，以測試其性能。測試的結果是：

這種新型搬運機與收鹽機間的配合度極為良好。每行採收時間7分鐘，每格90行的鹽田，約一天即可採收完畢。昔日鹽粒落滿地的浪費情形不復出現，由於採收速度增快，雨汛期來臨前，即可將全部鹽格採收完畢，採收達成率百分之百。每組操作人員，亦由13人降至3人，收鹽成本由每單位（噸）71元降至26元。13台輸送機的造價約三、四百萬，但「抬高式履帶搬運車」僅須73萬元而已。

這種優異成績，令臺鹽總經理余光華大為激賞，為感謝林允定的卓越貢獻，特將該搬運車命名為「允定號」。

「抬高式履帶搬運車」的採收過程是：

收鹽機採收的鹽，經輸送帶送至同步前進的「抬高式履帶搬運車」內，「抬高式履帶搬運車」將收集滿的鹽在「面前溝」前，將鹽卸入待命的卡車，卡車立即將鹽運至洗滌場。「抬高式履帶搬運車」收集滿鹽後，要卸入卡車時，「面前溝」須鋪設6塊鐵板，以便卡車停靠。但遇鹽格與產業道路落差大時，鐵板便無法鋪設，因而林允定另有「履帶式漏斗輸送機」的發明。

「履帶式漏斗輸送機」即用一個漏斗加上一條輸送帶，「抬高式履帶搬運車」收集滿的鹽，因無法直接卸入卡車內，只得先卸入漏斗中，再經輸送帶卸入卡車內。

林允定因「允定號」的發明這件優良事蹟，獲選為79



「面前溝」需鋪設6塊鐵板，以便卡車停靠。（林允定提供）

年（1990）經濟部優良人員、八十年全國模範勞工，以及八十年全國傑出青年，三喜臨門，令人讚賞。林允定，一個小學畢業的「黑手」，終為家喻戶曉的人物，「小兵立大功」「行行出狀元」又一力證。

林允定，臺南縣將軍鄉西和村人，民國44年（1955）生。共有六個兄弟和一個妹妹，父母務農，以養活一家九口，備極辛苦。由於家境清寒，排行老二的林允定，於民國57年（1968）漚汪國小畢業後便輟學，和同村五個同齡同學到臺北一家佳里鎮人所開設的眼鏡行當學徒，學習鏡片研磨，月薪150元。後因父母親不放心他小小年紀便離鄉背井到臺北工作，要他返鄉。

民國58年（1969），林允定到臺南一家成衣加工廠當送貨員，因加工廠裡面都是女生，鄉下孩子的他，個性內向害羞老實，令他渾身不自在，因而辭掉工作，改在一家電鍍廠當學徒，學習電鍍技術，但由於皮膚不堪鹽酸的侵蝕，經常疼痛不堪，僅熬了數個月，便又辭職了。

民國59年（1970），林允定15歲，在佳里鎮明興鐵工廠當學徒，學習配工、車床、電銲等粗重的技術。這期間，七股鹽場故障的收鹽機具都是送到明興鐵工廠維修，林允定有時亦親自到七股鹽場修理故障機械。由於勤快認真，不怕麻煩，給七股鹽場的主管留下深刻的印象，也埋下林允定到七股鹽場服務的機緣。

民國63年（1974），林允定結束了4年的學徒生涯出師

後，先到臺北縣三重市一家鐵工廠當技工，每天賺13元，十多天後便辭職，改到樹林鎮一家機械公司當車床工，每天賺200元，但沒幾個月，公司就宣佈倒閉，因而由老闆介紹至石門核二廠當西工配管。由於他技藝好，手腳快，又肯幹活，很受包商器重，每天工資350元，等於月薪萬餘元，這在60年代的臺灣社會，是個不小的數目了。因此，他幹得更起勁，更得老闆歡心，後來，老闆把有關工地的事情都交由他負責。

民國65年（1976），是林允定生命中的一個轉捩點。在一個返鄉的日子裡，他碰到了時任臺鹽場產處的副處長陳同暉。陳同暉對當年在佳里明興鐵工廠當學徒的林允定印象極為深刻，早就有意請他到鹽場工作，負責收鹽機具的維修，因此一再遊說林允定到七股鹽場工作，但林允定的意願並不高，因鹽場的薪水每月僅3800元，與核二廠的萬餘元相差甚遠。但陳同暉並不死心，除三次去函邀聘外，還請出明興鐵工廠的老闆陳龍崑出面說情，面薄的林允定經不起人情關說，只得答應返鄉服務，而這一決定，就是一輩子的事了，林允定的後半生，就此奉獻給臺鹽了。

民國65年（1976）4月，林允定受聘為七股鹽場的臨時僱員，七月，成為正式修理工。民國68年（1979）進入工務課修理所擔任機械工程員。民國84年（1995）擔任機械修護領班一直至今。

進入七股鹽場工作的林允定，深感早年失學的遺憾，加上公家機關相當重視學歷的壓力，便利用公餘時間進修求

學。民國68年（1979），林允定進入佳里國中夜間部補校就讀，民國70年（1981），到學甲鎮天仁工商補校就讀。由於學商，林允定有了成本的概念，這才發現臺鹽現行的鹽灘機械化採收作業，實在不敷成本，故思考改進的可行性，因而發明了「抬高式履帶搬運車」及「履帶式漏斗輸送機」，解決了臺鹽總公司投下大量人力、物力，卻無法改善的機械化鹽灘採收上的諸多缺失，也奠定了林允定在基層勞工界的特殊地位。

民國78及79年當選全省模範勞工，79年另當選為經濟部優秀人員，80年當選全國模範勞工及全國十大傑出青年。民國88年（1999）5月26日，鹽業之光文教基金會成立時，由總經理余光華頒獎表揚其對臺鹽之貢獻。



剛任臺鹽七股鹽場機械工程師的林允定，年輕、帥氣。（林允定提供）

一個國小畢業的黑手技工，榮膺諸多殊榮，林允定並沒因此而驕傲，或改變他平靜的生活，黑瘦矮小的他，依舊每天騎著老舊的小摩托車按時上下班，勤奮的工作。下班後，三五好友唱唱卡拉OK，星期假日，則乘竹筏到外海釣魚，生活平淡而踏實。



林允定當選全國十大傑出青年時與臺鹽總經理余光華合影留念。（林允定提供）

也許是鹽鄉母親的呼喚，也或許是血濃於水的親情感召，林允定在臺鹽七股場當個十一職等的員工，卻如魚得水般自由自在。時光荏苒，匆匆也有二十三個年頭了，這一路走下來，林允定並沒後悔當年的抉擇，腳步反而愈走愈穩健，內心亦覺愈來愈踏實，臺鹽已然是他生命中不可分割的一部分。每天與鹽為伍，林允定充分展現了鹽分地帶子民的刻苦耐勞、犧牲奉獻和忠厚樸實的天性。

林允定的奮鬥故事，是鹽鄉子弟的楷模，給貧困的鹽鄉子弟帶來希望與願景。

本文曾刊登於《南瀛文獻》改版第二輯